

# Master 2 Direction et pilotage stratégique des organisations sanitaires (formation continue)

## Parcours

- Direction et pilotage stratégique des parcours et organisations sanitaires

## Présentation

Sous l'effet de contraintes démographiques, financières et réglementaires de plus en plus fortes, les organisations sanitaires publiques et privées ont vécu un mouvement de concentration majeur au cours des 20 dernières années. Les entités qui en résultent sont non seulement plus grandes mais s'inscrivent également au sein de territoires toujours plus vastes et regroupant des composantes plus hétérogènes.

A la croisée des expertises médicales et paramédicales d'une part et stratégique et organisationnelle d'autre part, le pilotage de ces entités requiert des compétences managériales spécifiques adaptées à la complexité des problématiques et des enjeux du secteur.

Artisans majeurs du décloisonnement des trajectoires de soins à l'intérieur des établissements de santé, ces manageurs devront relever le défi de la prochaine décennie : organiser, avec les patients, les parcours de soins au niveau territorial non seulement entre les établissements de santé mais également entre tous les acteurs de la ville et du domicile.

Master uniquement accessible en formation continue.

## Objectifs

Apporter aux responsables et futurs responsables d'organisations sanitaires publiques et privées (établissements, pôles, départements ou services transversaux, les connaissances, méthodes et outils spécifiques au pilotage de leur entité dans les champs suivants :

- Analyse stratégique et management de projets complexes
- Management des ressources humaines
- Pilotage, organisation, coordination et évaluation des activités
- Analyse des coûts et contrôle de gestion

## Durée de la formation

- 1 an

## Lieu(x) de la formation

- Lyon

La formation se déroule dans les locaux de l'IFROSS, à l'Université Jean Moulin Lyon 3, à proximité des quais du Rhône et du centre-ville.

L'IFROSS vous accueille du lundi au jeudi de 8h à 17h30 et le vendredi de 8h à 17h, sans interruption.

## Public

## Niveau(x) de recrutement

- Bac + 4

## Modalités

- Présentiel

## Contacts

### Responsables pédagogiques

- CAPGRAS Jean Baptiste

### Contacts scolarité

#### IFROSS

18 Rue Chevreul - Lyon 7e

## Candidatures

### Sélectif

Oui

Les dossiers de candidatures sont à déposer sur la plateforme eCandidat.

## Admission

### Candidature

#### Modalités de candidature

Pour candidater à l'une des formations continues dispensées par l'IFROSS, vous devez vous connecter sur la plateforme e-candidat par le lien : <http://ecandidat.univ-lyon3.fr>

Pour plus d'information, accédez à la page [Candidater en formation continue](#).

**La plateforme sera ouverte à partir du 1er septembre.** Il vous sera demandé les pièces suivantes :

- Une lettre de motivation explicitant votre projet professionnel,
- Un curriculum vitae,
- Photocopie de la carte d'identité,
- Attestation du dernier diplôme.

### Modalités de candidature spécifiques

Si vous n'avez pas le diplôme requis pour entrer de plein droit dans ce diplôme, vous devez compléter et retourner le dossier de VAP ([télécharger le dossier](#))

## Et après ?

### Niveau de sortie

#### Année post-bac de sortie

- Bac + 5

### Niveau de sortie

- Niveau 7

### Secteurs d'activité ou type d'emploi

- Cadres supérieurs de santé ou faisant fonction
- Médecins chefs de pôles ou exerçant une responsabilité managériale
- Directeurs des soins infirmiers et paramédicaux



<https://facdedroit.univ-lyon3.fr/>

## Faculté de Droit - Université Jean Moulin Lyon 3

### Faculté de Droit

Université Jean Moulin Lyon 3 -  
Faculté de droit - 1C, avenue des  
Frères Lumière CS 78242 69372  
Lyon Cedex 08

- Coordonnateur ou directeur de réseau ou plateforme de soins

1



[https://facdedroit.univ-  
lyon3.fr/](https://facdedroit.univ-lyon3.fr/)

### **Faculté de Droit - Université Jean Moulin Lyon 3**

#### **Faculté de Droit**

Université Jean Moulin Lyon 3 -  
Faculté de droit - 1C, avenue des  
Frères Lumière CS 78242 69372  
Lyon Cedex 08

## Programme

Ce master se compose de 13 modules de 4 jours répartis sur 18 mois consécutifs soit 312 heures en présentiel.

Des parcours personnalisés peuvent également être envisagés en fonction de votre expérience antérieure, de votre niveau académique et de votre projet professionnel. Dans ce cadre, des passerelles sont possibles avec les 3 autres Masters Direction et pilotage stratégique (DPS) de l'IFROSS qu'ils soient généralistes Master DPS des parcours et organisations sociales et médico-sociales ou spécialistes Master DPS par la qualité et les risques au sein des organisations sanitaires, sociales et médico-sociales, Master DPS de la performance des organisations sanitaires, sociales et médico-sociales.

4 modules réalisés de janvier à mai de l'année, soit 96h de cours en présentiel.

Transversaux aux 4 Master Direction et pilotage stratégique des organisations de santé, ces modules permettent de solidifier les compétences fondamentales d'un manager ou directeur du secteur autour des thèmes suivants :

- Les problématiques socio-économiques des systèmes de santé
- Les lois et dispositifs qui structurent les organisations de santé
- Structure et dynamique des organisations de santé
- Le droit allié de la gestion des organisations et parcours de santé

[\*\*Programme complet sur le site de l'IFROSS\*\*](#)

## Maquette 2025-26 - Master Direction et pilotage stratégique des organisations sanitaires (Formation continue)

### Semestre 3

0911613 - UE1 : Agir dans un système de santé en mutation (7 ects)

Tronc commun

- [06220574 - Les problématiques socioéconomiques des systèmes de santé](#) (CM : 18h - TD : 2h)
- [01280059 - Les lois et dispositifs qui structurent les organisations de santé](#) (CM : 18h - TD : 2h)
- [06220575 - Les dispositifs spécifiques aux organisations sanitaires](#) (CM : 12h)

UE2 : Les professionnels et usagers du secteur de la santé : entre règles et jeux d'acteurs (6 ects)

Tronc commun

- [06201074 - Structure et dynamique des organisations de santé](#) (CM : 21h)
- [01280061 - Le patient acteur des organisations sanitaires](#) (CM : 6h)
- [01280060 - Le droit allié de la gestion des organisations et parcours de santé](#) (CM : 15h)

UE3 : Manager des travailleurs du savoir en organisation sanitaire (7 ects)

Tronc commun

- [06210996 - Gestion prévisionnelle des emplois et compétences et performance sociale en organisation sanitaire](#) (CM : 21h - TD : 2h)
- [01240314 - Encadrement normatif du travail en établissement de santé et organisations sanitaires](#) (CM : 24h - TD : 2h)



<https://facdedroit.univ-lyon3.fr/>

### Faculté de Droit - Université Jean Moulin Lyon 3

#### Faculté de Droit

Université Jean Moulin Lyon 3 -  
Faculté de droit - 1C, avenue des  
Frères Lumière CS 78242 69372  
Lyon Cedex 08

#### UE4 : Anticiper les enjeux et mutations du secteur de la santé (5 ects)

##### Tronc commun

- [06220576 - Séminaire prospective](#) (CM : 15h - TD : 9h)
- [06220577 - Elaborer et partager une vision prospective](#) (CM : 6h)

#### UE5 : Anglais (2 ects)

##### Tronc commun

- [11181158 - Anglais](#) (TD : 12h)

#### UE6 : Méthodologie de la recherche en management des organisations sanitaires (3 ects)

##### Tronc commun

- [06201075 - Méthodologie de la recherche en management des organisations sanitaires](#) (CM : 9h)

## Semestre 4

---

#### UE1 : Elaborer et évaluer un projet stratégique en organisation sanitaire (15 ects)

##### Tronc commun

- [06220578 - Elaborer et évaluer un projet stratégique en organisation sanitaire](#) (CM : 24h - TD : 9h)

#### UE2 : Audit interne et performance financière des organisations sanitaires (6 ects)

##### Tronc commun

- [06230437 - Fondamentaux de la comptabilité et du calcul des coûts \(enseignement à distance\)](#) (TD : 12h)
- [06230436 - Fondamentaux de la comptabilité et du calcul des coûts](#) (CM : 12h)
- [06230413 - Comptabilité et calculs de coûts des activités et projets de soins](#) (CM : 21h - TD : 2h)
- [06310238 - Analyse de la performance financière et pilotage des organisations sanitaires](#) (CM : 21h - TD : 2h)

#### UE3 : Résilience organisationnelle et management des risques en organisation sanitaire (3 ects)

##### Tronc commun

- [06340143 - Résilience organisationnelle et management des risques en organisation sanitaire](#) (CM : 21h - TD : 2h)

#### UE4 : Gestion des projets complexes et accompagnement du changement en organisation sanitaire (3 ects)

##### Tronc commun

- [06201076 - Gestion des projets complexes et accompagnement du changement en organisation sanitaire](#) (CM : 21h - TD : 2h)

#### UE5 : UE de spécialisation (3 ects)

##### Choix d'option (1 choix)

- [06290925 - Ecole d'été francophone en gestion des services de santé](#) (CM : 30h)
- [06290537 - Entreprendre et innover en environnement administré](#) (CM : 24h)
- [06290538 - Gouvernance et design organisationnel](#) (CM : 24h)
- [06290924 - Management et maïeutique](#) (CM : 24h)
- [06290536 - Transformation digitale et cybersécurité des organisations de santé](#) (CM : 24h)