# Nicolas Guilhot

Institut de formation et de rechercher sur les organisations sanitaires et sociales (IFROSS)

Centre de recherche en droit et management des services de santé (CRDMS)

Université Jean Moulin Lyon 3

IFROSS - CRDMS, Univ. Lyon 3 1C avenue des Frères Lumière CS 78242 69372 LYON CEDEX 08 nicolas.guilhot@univ-lyon3.fr 06 88 02 04 09

#### **FORMATION**

Doctorat Thèse en histoire contemporaine, Centre Pierre Léon, Université Lyon 2, 2005

« Histoire d'une parenthèse cartographique : les Alpes du nord dans la cartographie topographique

française aux 19e et 20e siècle » Directeur : Girolamo Ramunni

Jury: Serges Chassagne (président), Gilles Palsky, Vittorio Marchis (rapporteurs), Monique Pelletier,

Gérard Chappart

### **EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES**

2010 – IFROSS - CRDMS, Université Lyon 3 Maître de conférences en sciences de gestion

2008–10 IFROSS - CRDMS, Université Lyon 3

Ingénieur de recherche

2007-08 Hôpital de Beaujeu

Chercheur contractuel

2004-06 Musée du temps, Besançon

Commissaire scientifique

2002-03 Comité pour l'histoire du CNRS, Paris

Ingénieur de recherche

## **AXES DE RECHERCHE**

Histoire des organisations de santé, histoire du secteur du handicap, histoire de l'orthophonie

Management public (secteurs sanitaire, social et médico-social)

Histoire des sciences de gestion

#### RESPONSABILITÉS ACADÉMIQUES

2024-26 CRDMS

Coordination du projet de recherche ORTHODYS: L'orthophonie libérale dans le diagnostic des troubles dys (dyslexie, dyscalculie, dysgraphie, dyspraxie), financé dans le cadre de l'appel à projets de recherche thématique « Troubles du spectre de l'autisme, troubles du neuro- développement et Sciences humaines et sociales » (TSA, TND et SHS) de l'Institut de recherche en santé publique (IReSP) et de la Caisse nationale de solidarité pour l'autonomie (CNSA)

École d'été francophone en gestion des services de santé 2023-24 Membre du comité de suivi, Faculté des sciences de l'administration, Université Laval, Québec, 2024 Membre du comité d'organisation, IFROSS, Université Lyon 3, 2023 Hôtel-Dieu de Belleville-en-Beaujolais 2023-24 Membre du comité scientifique Institut de recherche en santé publique (IReSP) 2017-22 Co-président du Conseil scientifique d'évaluation des appels à projets Autonomie, 2020–22 Membre du Conseil scientifique, 2017-2019 2018-22 Association pour l'histoire du management et des organisations Membre du bureau, responsable du site internet, 2019–2022 Membre du comité scientifique des 20èmes Journées d'histoire du management et des organisations, Lille, 2015 Data for History 2017-19 Membre du consortium Management & Avenir Santé, Gestion et management public, Journal de gestion et d'économie de la santé 2016-Réviseur Projectics / Proyéctica / Projectique 2015-16 Coordinateur scientifique de la revue

## **RESPONSABILITÉS PÉDAGOGIQUES**

2010- IFROSS

Responsable de la future Licence professionnel Mandataire judiciaire de protection des majeurs, 2025–Responsable de la mention Management des organisations de santé, 2022–

Responsable du Master Management des organisations et parcours sociales et médico-sociales, 2023 – Responsable du Master I Direction, organisation et stratégique des structures sociales et médico-sociales, 2013–2022

2017–22 Centre de formation universitaire en orthophonique, Institut des sciences et techniques de la réadaptation, Université Lyon 1

Responsable des enseignements en sciences sociales

#### **ENSEIGNEMENTS ACTUELS**

# IFROSS, Université Lyon 3

Histoire et problématiques contemporaines de la protection sociale

Introduction à l'histoire de la gestion

Méthodologie de la recherche en sciences sociales

Informatique de gestion appliquée aux organisations de santé

# Centre de formation universitaire en orthophonique - CFUO, ISTR, Université Lyon 1

Histoire de la médecine (1ère année)

Lecture critique d'articles en sciences sociales (3ème année)

Méthodologie de la recherche en sciences sociales : le questionnaire, construction et analyse (5ème année)

# Faculté des humanités, lettres et sociétés, Université Lyon 3

Modéliser, construire et utiliser une base de données SQL (Licences Lettres et Histoire)

Développer un site web dynamique (Licences Lettres et Histoire)

## ENSSIB, Universités Lyon 2, Université Lyon 3, ENS Lyon

Visualisation de données (Master 2 Humanités numériques)

Gestion de projet (Master 2 Humanités numériques)

# **ACTIVITÉS DE VALORISATION**

2023	Agence régionale de santé (ARS) Auvergne Rhône-Alpes, Lyon et Clermont-Ferrand Coordinateur de la consultation des organismes gestionnaires dans le cadre du travail sur levolet médico-social du Schéma régional de santé 2023-28
2023	Etablissement public de santé mentale (EPSM) de la Roche-sur-Foron, Haute-Savoie Diagnostic organisationnel du pôle de psychiatrie adulte
2023	Fondation Cognacq-Jay, Haute-Savoie Diagnostic organisationnel
2016–17	ARS Auvergne-Rhône-Alpes, Lyon et Clermont-Ferrand Coordinateur du Forum des organismes gestionnaires du secteur du handicap, organisé dans le cadre du travail sur le volet médico-social du Schéma régional de santé 2018-23
2016–17	IFROSS Lab, Université Lyon 3 Coordinateur de l'axe « Analyse coût-utilité des accompagnements médico-sociaux »
2016–17	APF France Handicap Auvergne Rhône-Alpes, Villeurbanne Accompagnement du diagnostic préalable à la signature du CPOM régional
2015–17	Fondation OVE, Vaulx-en-Velin Responsable de l'évaluation du Dispositif expérimental d'accueil transitoire de la Loire (DEAT 42)
2012–16	Fondation OVE, Vaulx-en-Velin Responsable de l'évaluation du Dispositif expérimental d'accueil transitoire de Haute-Savoie (DEAT 74)
2012	Direction générale de la santé (DGS), Ministère des Affaire sociales et de la santé, Paris Étude exploratoire sur l'utilisation du PMSI pour l'identification et le suivi des cas de bactériémies
20I0-II	DGS et Direction générale de la cohésion sociale, Ministère des Affaire sociales et de la santé, et Caisse nationale de solidarité pour l'autonomie (CNSA), Paris Responsable de l'évaluations médico-économiques des mesures de prévention des infections associés aux

### **PUBLICATIONS**

#### **Articles**

Marianne Woollven, **Nicolas Guilhot** et Guillaume Jaubert, « L'orthophonie au regard des sciences sociales », *Rééducation orthophonique*, 289, 2022, p. 1-8.

soins dans les Établissements d'hébergement pour les personnes âgées dépendantes

Benoit Cret, **Nicolas Guilhot**, Jean-Baptiste Capgras et Christophe Pascal, « La coopération entre professionnels et organisations de santé en action : les Maisons de santé pluri-professionnelles à l'épreuve de l'analyse néo-structurale », *Politiques & management public*, 3-3, 2022, p. 439-459.

- Evelyne Decullier, Bénédicte Tourmente, Barbara Dessez, **Nicolas Guilhot** et Agnes Witko, « Paramedical students' perceptions of research : a survey », *Current Medical Research and Opinion*, 36-II, 2020, p. 1783-1790.
- Benoit Cret et **Nicolas Guilhot**, « Le secteur du handicap, un marché en construction? Stratégies concurrentielles et stabilisation du champ (1944 2010) », *Revue française des affaires sociales*, 4, 2016, p. 195-223.
- Marie Sautier, Renaud Perdrix et **Nicolas Guilhot,** « Se dire pour se faire : évolution et enjeux des discours professionnels dans la construction du champ orthophonique », *Rééducation orthophonique*, 257, 2014, p. 255-283.
- Nicolas Guilhot, Jean-Pierre Claveranne et Sébastien Vanhove, « Entre crises et réformes, la lente émergence de la gestion à l'hôpital de Beaujeu du 16e au 20e siècle », *Entreprises et Histoire*, 69-4, 2012, p. 49-64.
- Christophe Pascal, Jean-Baptiste Capgras, **Nicolas Guilhot** et Jean-Pierre Claveranne, « L'information médico-économique, entre décision stratégique et action publique : tout savoir pour peu pouvoir! », *Politiques et management public*, 28-1, 2011, p. 57-82.
- Jean-Baptiste Capgras, **Nicolas Guilhot**, Christophe Pascal et Jean-Pierre Claveranne, « La recherche-intervention entre diachronie et synchronie : heuristique pour une approche alternative », *Projectics/Proyéctica/Projectique*, 8-9, 2011, p. 157-168.
- Nicolas Guilhot, « La photogrammétrie terrestre en France : une technique de transition », *Le Monde des cartes*, 188, 2006, p. 22-29.
- Nicolas Guilhot, « Officiers topographes et topographes-alpinistes dans les Alpes françaises, 1890-1940 », *Le Monde des cartes*, 2006, p. 40-52.

## Chapitre d'ouvrage

- À paraître **Nicolas Guilhot** et Guillaume Jaubert, « Ce qu'évaluer veut dire : sens et usages pluriels », in Nicolas Henckes, Myriam Winance, Louis Bertrand, Cyril Desjeux et Noémie Rapegno (dir.), *Interroger le médico-social : regards des sciences sociales*, Paris, Dunod, Collection Santé sociale, À paraître en 2024, p. 181-202.
- À paraître **Nicolas Guilhot**, « Bilan et perspectives des mémoires sur l'histoire de l'orthophonie soutenus à Lyon (2009-2022) », in Frédérique Brin-Henry (dir.), *Orthophonie : identité professionnelle et expertise*, Louvain-la-Neuve, De Boeck Supérieur, À paraître en 2024, p. 164-180.
- À paraître **Nicolas Guilhot**, Guillaume Jaubert, Estelle Aragona, Guillaume Rousset, Jean-Baptiste Capgras « LRéflexions sur la désinstitutionalisation onusienne à l'aune de l'expérience française », in Corinne Grenier (dir.), *IPromouvoir une société plus inclusive pour les personnes dépendantes ou handicapées*, Paris, ISTE Editions, À paraître en 2024.
- Benoit Cret et **Nicolas Guilhot**, « Chapitre 9. L'exercice de soins coordonné ou l'impossible suspension de la concurrence : l'exemple des Maisons de santé pluriprofessionnelles », in Hélène Gorge (dir.), *Santé, consommation et marchés*, Caen, EMS Editions, 2022, p. 180-202.

#### Ouvrage

- Jean-Pierre Claveranne, Joëlle Guers, **Nicolas Guilhot** et Jean-Baptiste Capgras, *La Santé dévoilée*, Lyon, Fondation April Santé Equitable, 2010.
- Nicolas Guilhot, L'hôpital de Beaujeu et son domaine : neuf siècles de combat pour le soin, Beaujeu, Hôpital local de Beaujeu, 2008.

#### Communications

- Jean-Baptiste Capgras, **Nicolas Guilhot**, Guillaume Jaubert et Guillaume Rousset, « L'ambivalence de la désinstitutionalisation comme modèle inclusif : analyses croisées des propositions internationales dans le champ du handicap à l'aune de l'expérience française », 10ème Colloque Santé « L'inclusion et la désinstitutionalisation : nouveaux paradigmes ou injonctions pour innover dans le champ de la santé? », Marseille, 2023.
- Benoit Cret, **Nicolas Guilhot** et Christophe Pascal, « Entre perceptions et pratiques de la coopération : les Maisons de santé pluriprofessionnelles à l'épreuve de l'analyse structurale », gème Colloque AIRMAP : l'entrepreneuriat, quels défis pour le management public?, Montpellier, 2020.
- Nicolas Guilhot, « De la citation à la position dans le champ : comment analyser un réseau de citations sur la recherche en management des organisations de santé en France? », 5ème rencontre du groupe RES-HIST « La personne en question dans les réseaux », 2019, vol. Université Rennes 2.
- Raymond Panchaud, **Nicolas Guilhot**, Christophe Pascal et Jean-Pierre Claveranne, « Histoire d'une organisation dissidente : la pérennité paradoxale de la Fondation psychiatrique de Nant (1943-2019) », 24<sup>èmes</sup> Journées d'histoire du management et des organisations, Nice, 2019.
- Nicolas Guilhot, André Côté, Maud Laberge, Christophe Pascal, Benoit Cret et Jean-Baptiste Capgras, « La diffusion des savoirs gestionnaires sur les organisations de santé depuis 1980 : une première analyse par réseau de citation », 30ème Colloque de l'Association latine d'analyse des systèmes de santé, Montréal, 2019.
- Nicolas Guilhot, Christophe Pascal, Benoit Cret et Jean-Baptiste Capgras, « Quelle place pour les sciences de gestion dans les organisations de santé? Architecture méthodologique et résultats exploratoires d'un projet de socio-histoire de la recherche en management des organisations de santé », 6ème Congrès ARAMOS: « l'impact de la recherche en management des organisations de santé », Paris, 2018.
- Nicolas Guilhot, Lise Arena et Ève Lamendour, « Le projet HERITAGE : une plateforme collaborative d'hébergement de l'information historique sur les sciences de gestion en France », 23èmes Journées d'histoire du management des organisations : « le temps des organisations », Paris, 2018.
- Nicolas Guilhot, « Pour une approche collaborative d'une prosopographie des sciences de gestion en France », 22ème Journée d'histoire du management et des organisations : "Biographies et histoire du management", Paris, 2017.
- Nicolas Guilhot et Benoit Cret, « Citing for existing : Building French Management Studies ' autonomy by relying on US references (1965-1975) », XXXVI Sunbelt Conference of the International Network for Social Network Analysis, Newport Beach, CA, 2016.
- Nicolas Guilhot et Benoit Cret, « One Of Us Cannot Be Wrong : Towards a social history of the epistemological basements of management studies », 31st EGOS Colloquium, Athens, 2015.
- Benoit Cret et **Nicolas Guilhot**, « Historical Dependence, Epistemological Autonomy : Using Social Network Analysis to investigate Management Studies Autonomisation Process », *XXXV Sunbelt Conference of the International Network for Social Network Analysis*, Brighton, UK, 2015.
- Daniel Moinard et **Nicolas Guilhot**, « Table ronde : le management de la santé », 20èmes Journées d'Histoire du Management des Organisations, Lille, 2015.
- Benoit Cret, Magali Robelet, **Nicolas Guilhot** et Guillaume Jaubert, « The Emergence of a Managerial Organizational Model within the French Disability Field : the Decisive Influence of Organizational Builders in NPOs », /textit8<sup>th</sup> Organization Studies Summer Workshop, Mykonos, 2013.
- Benoit Cret, **Nicolas Guilhot**, Magali Robelet et Nicolas Guilhot, « How Public Policy Shapes Competition : Market Structuration of the French Disability Field (1950-2011) », *2nd Interdisciplinary Market Studies Workshop*, Dublin, 2012.

- Jean-Baptiste Capgras et **Nicolas Guilhot**, « Des outils d'aide à la décision à l'échelle d'un territoire : dépasser les murs de l'hôpital », *Colloque ANFH « Entreprendre à l'hôpital »*, Nancy, 2012.
- Jean-Baptiste Capgras, **Nicolas Guilhot**, Christophe Pascal et Jean-Pierre Claveranne, « Le couple intervention-recherche : entre diachronie et synchronie », *Projectics 2011 Intervening in organisations : Towards Transdisciplinary & Systemic Approaches*, Biarritz, 2011.
- Nicolas Guilhot, « From Charity to Profitability based on Activity: Chronicle of a Management Switch in the Beaujeu Hospital (1705-1960) », Managerial Thought and Practice in France, 19<sup>th</sup>-21<sup>st</sup> centuries, Oxford, 2010.
- Nicolas Guilhot et Sébastien Vanhove, « Administration et conception des soins à la marge des grandes réformes hospitalières : chronique gestionnaire de l'hôpital de Beaujeu (12 ème\_20 ème siècles) », 15 èmes Journées d'histoire de la comptabilité et du management, Paris, 2010.
- Jean-Baptiste Capgras, **Nicolas Guilhot** et Christophe Pascal, « La décision partagée en santé : une relecture par la théorie de l'activité », 4ème Atelier « Stratégie, espaces et territoires » de l'AIMS, Toulouse, 2010.
- Jean-Baptiste Capgras, Christophe Pascal et **Nicolas Guilhot**, « Environnement concurrentiel des établissements de santé : essai de typologie pour le positionnement stratégique », *Séminaire de l'étude nationale des coûts « Hôpital : stratégie et pilotage »*, Montpellier, 2010.
- Christophe Pascal, Jean-Baptiste Capgras, **Nicolas Guilhot** et Jean-Pierre Claveranne, « L'activité hospitalière au prisme de l'analyse concurrentielle : quel(s) marché(s) pour quelle(s) stratégie(s)? », *Journée pluridisciplinaire de recherche en santé « Marché et santé »*, Lyon, 2009.

#### Conférences invitées

- Corinne Grenier Olivier Saulpic et **Nicolas Guilhot**, , « État des recherches en management dans le champ de la santé », *ti*ème congrès ARAMOS : la coopération dans tous ses états, Metz, 2023.
- Nicolas Guilhot, , « Gérer n'est pas pêcher », A l'aise dans l'institution : journée scientifique à l'occasion de la retraite de Raymond Panchaud, Nant, 2022.
- Nicolas Guilhot, « Pour une histoire de la recherche en gestion des organisations de santé », 8ème congrès ARAMOS: les innovations managériales et organisationnelles en santé, Paris, 2020.

#### Rapports scientifiques

- Benoit Cret, Christophe Pascal, Jaime Montes-Lihn, Jean-Baptiste Capgras, **Nicolas Guilhot**, Magali Robelet et Yann Bourgueil, *MULTICOOP. Coopération et concurrence dans les Maisons de santé pluriprofessionnelles : une analyse multi-niveaux*, Lyon, Graphos, 2019.
- Jean-Pierre Claveranne, Magali Robelet, David Piovesan, Benoit Cret, Guillaume Jaubert et **Nicolas Guilhot**, *La construction sociale du marché du handicap : entre concurrence associative et régulation*publique (1943-2009), Lyon, IFROSS Université Lyon 3, 2012.
- Nicolas Guilhot, *La technicisation des sciences de l'homme et de la société au CNRS (1939-2000)*, Paris, Comité pour l'histoire du CNRS, 2003.

## Rapports d'expertise

- Nicolas Guilhot, Christophe Pascal, Élisa Herman, Cécile Roux et Jérôme Minonzio, *Pour une réflexion collective autour des évolutions du secteur du handicap en Auvergne-Rhône-Alpes : rapport de synthèse*, Lyon, IFROSS ARS Auvergne-Rhône-Alpes, 2017.
- Nicolas Guilhot et Élodie Duval, *DEAT 42 : rapport d'évaluation finale du Dispositif expérimental d'accueil transitoire de la Loire*, Lyon, IFROSS Fondation OVE, 2017.
- Nicolas Guilhot, Éric Garcia et Élodie Duval, *DEAT 74 : rapport d'évaluation finale du Dispositif* expérimental d'accueil transitoire de Haute-Savoie, Lyon, IFROSS Fondation OVE, 2016.

- Christophe Pascal, Jean-Baptiste Capgras et **Nicolas Guilhot**, Le CDHS à l'horizon 2016 : éléments de réflexion stratégique Rapport remis à la Direction générale et au Conseil d'administration, Lyon, IFROSS / Centre médical de Bayère, 2013.
- Jean-Pierre Claveranne, Christophe Pascal, **Nicolas Guilhot** et Jean-Baptiste Capgras, *Etude sur le potentiel d'activité de réanimation de l'Hôpital Privé Jean Mermoz Rapport remis à la Direction générale*, Lyon, IFROSS / Hôpital privé Jean Mermoz, 2012.
- Jean-Pierre Claveranne, Christophe Pascal, Jean-Baptiste Capgras, **Nicolas Guilhot** et Jean-François Botton, *Étude bactériémies / PMSI Rapport final*, Paris, IFROSS Université Lyon 3 / DGS, 2012.
- Jean-Pierre Claveranne, Paul Vérot, Christophe Pascal, Sébastien Vanhove, Jean-Baptiste Capgras et **Nicolas Guilhot**, Études médico-économiques dans le domaine de la prévention des infections associées aux soins : évaluation de l'impact financier de la prévention des infections associées aux soins dans les établissements médico-sociaux rapport final phases 1 et 2, Paris, IFROSS, DGS, DGOS et CNSA, 2011.
- Jean-Baptiste Capgras et **Nicolas Guilhot**, *Analyse de l'activité de chirurgie thoracique cancérologique de la clinique Trenel*, Lyon, Confluence Santé, 2009.
- Jean-Baptiste Capgras, **Nicolas Guilhot** et Jean-François Botton, *Analyse de l'activité MCO de la clinique du Val d'Ouest*, Lyon, Graphos, 2009.
- Jean-Pierre Claveranne, Christophe Pascal, Jean-Baptiste Capgras et **Nicolas Guilhot**, *Analyse pour projet de création d'un établissement SSR à Seynod*, Lyon, IFROSS, 2009.
- Nicolas Guilhot, Temps-fréquence et microtechnique : réflexions pour la séquence Microtechnique du Musée du temps de Besançon, Besançon, Musée du temps, 2004